

**Ontwikkelovereenkomst
tussen
De samenwerkende gemeenten in Holland
Rijnland
en
De Opdrachtnemers Jeugdhulp
2017 - 2019**

Versie 2 - Ingaande per 15 september 2020





De samenwerkende gemeenten in de Regio Holland Rijnland, te dezen vertegenwoordigd door de secretaris van het Dagelijks Bestuur Holland Rijnland, mevrouw L.A.M. Bakker, daartoe bevoegd ingevolge de verleende volmacht van de burgemeesters van de samenwerkende gemeenten, tot het afsluiten en ondertekenen van de overeenkomsten met jeugdhulpaanbieders;

handelend ter uitvoering van het besluit van het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland van 12 mei 2016 hiertoe gemandateerd bij besluit van de colleges van burgemeester en wethouders van de samenwerkende gemeenten;

de navolgende Ontwikkelovereenkomst waarbij de gemeente een Partij is als Opdrachtgever, af te sluiten met Opdrachtnemers genoemd in bijlage 2, en te ondertekenen.

De Ontwikkelovereenkomst noemt **Holland Rijnland, Opdrachtgever**.
De Ontwikkelovereenkomst noemt **Holland Rijnland** en **Opdrachtnemers** gezamenlijk **Partijen** en ook separaat van elkaar een **Partij**.
De Ontwikkelovereenkomst noemt **Opdrachtnemers** ook separaat van elkaar **Opdrachtnemer**.

Partijen overwegen bij het aangaan van de Ontwikkelovereenkomst als volgt:

- A. Opdrachtgever is verantwoordelijk voor de uitvoering van de Jeugdwet binnen het daarvoor beschikbare budget.
- B. De diensten in het kader van de Jeugdhulp zijn te beschouwen als zogenaamde 2B-diensten in de zin van de Aanbestedingswet 2012.
- C. Opdrachtgever beschikt voor de realisatie en uitvoering van de onder (A) genoemde taak over wettelijke bevoegdheden, legitimiteit op basis van politieke besluitvorming en financiële middelen.
- D. De Partijen zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de transformatie van de Jeugdwet-taken, passend binnen de financiële doelstellingen en kaders.
- E. Opdrachtgever hanteert de volgende uitgangspunten (zie bijlage 3 voor een verdere uitwerking hiervan):
 - 1. Inzetten op integraal beleid.
 - 2. Lokale sturing binnen regionale kaders.
 - 3. Doorontwikkeling Jeugd- en gezinsteams.
 - 4. Partnerschap en opdrachtgeverschap.
 - 5. Afschalen en normaliseren: doen wat nodig is, zo zwaar als nodig en zo licht als mogelijk.
- F. Opdrachtnemer onderschrijft de taakstelling genoemd onder (A) en de uitgangspunten genoemd onder (E).
- G. De Partijen ontwerpen en organiseren samen een aanbod van voorzieningen (formeel en informeel, voorliggend en individueel, algemeen en maatwerk, vrij toegankelijk en niet vrij toegankelijk) en een werkwijze die voldoet aan de uitgangspunten, genoemd onder (E) en waarmee de onder (A) genoemde taakstelling wordt bereikt.
- H. Partijen ontvangen de ruimte die nodig is om Cliënten en professionals tot efficiënte arrangementen te laten komen, waarbij de uitgangspunten, genoemd onder (E), leidend zijn.



- I. Opdrachtgever is eenduidig in de manier waarop ze stuurt op het realiseren van de gewenste (maatschappelijke) resultaten. Bij het meten, verantwoorden en beoordelen van de effectiviteit van inzet zijn de uitgangspunten beschreven onder (E) leidend.
- J. Opdrachtgever wenst bij het bereiken van de onder (A) genoemde taakstelling met behulp van de onder (E) genoemde uitgangspunten de mogelijkheid te blijven behouden onderwerpen in te regelen of te verwijderen, waarbij zij dit vooraf aan Opdrachtnemers kenbaar maakt.
- K. Opdrachtgever beschikt voor de realisatie en uitvoering van de onder (A) genoemde taakstelling over wettelijke bevoegdheden, legitimiteit op basis van politieke besluitvorming en financiële middelen.

Opdrachtnemers beschikken per 1 januari 2017 voor de realisatie en uitvoering van de Resultaatovereenkomst(en) over posities in de lokale en regionale sociale infrastructuur, integriteit, benodigd personeel, kennis van de lokale sociale kaart, contact met Inwoners en benodigde deskundigheid en ervaring.

- L. Partijen kennen, ook onderling, uiteenlopende belangen en doelstellingen, maar ondersteunen elkaar bij de uitvoering van de onder (A) genoemde taakstelling en de onder (E) genoemde uitgangspunten.
- M. Partijen erkennen dat zowel voor nu als voor de toekomst verschillende onzekerheden bestaan met betrekking tot de uitvoering van de Jeugdwet en zullen hier in alle redelijkheid en billijkheid mee omgaan als de situatie daarom vraagt.
- N. Partijen wensen vanwege de onzekerheden genoemd onder (M) vooraf vast te leggen hoe zij met elkaar omgaan in het geval van wijzigende omstandigheden die vragen om veranderingen in de Resultaatovereenkomst (en) en andere gemaakte afspraken. Opdrachtgever verplicht zich tot het overleggen met Aanbieders, alvorens zij besluit de Ontwikkelovereenkomst en/of hiermee samenhangende Resultaatovereenkomst (en) te wijzigen of te beëindigen.
- O. Partijen gaan gezien de onzekerheden genoemd onder (M) een zo flexibel mogelijke werkrelatie met elkaar aan wat vraagt om een dynamische opbouw van schriftelijk te sluiten overeenkomsten, waaronder deze Ontwikkelovereenkomst.
- P. Partijen staan gezien de gewenste flexibiliteit en dynamiek de toetreding van nieuwe Opdrachtnemers toe, mits zij de inhoud van de Ontwikkelovereenkomst volledig onderschrijven.
- Q. Partijen achten het gezien de gewenste flexibiliteit en dynamiek even zo goed mogelijk dat Opdrachtnemers gedurende de looptijd van de Ontwikkelovereenkomst niet langer willen deelnemen. Deze Opdrachtnemers moeten de mogelijkheid hebben uit te treden, waarbij oog moet zijn voor de belangen van alle Partijen, hun personeel en Cliënten.
- R. Partijen blijven de mogelijkheid behouden onderwerpen lokaal of regionaal in te regelen, waarbij zij dit vooraf aan de betreffende Partijen kenbaar maakt.

Partijen verklaren als volgt te zijn overeengekomen:



ARTIKEL 1 BEGRIPPEN

- a) Begrippenlijst: De algemene begrippenlijst is opgenomen in bijlage 1.

ARTIKEL 2 VOORWERP VAN DEZE OVEREENKOMST

- 2.1. COOB structuur: De Ontwikkelovereenkomst brengt tussen Partijen een structuur tot stand voor Communicatie, Overleg, Ontwikkeling en Besluitvorming (COOB). De structuur zal aan de Overlegtafels gevolgd worden. Partijen maken gebruik van deze Overlegtafels voor het voorbereiden, beheren en kritisch volgen van één of meer onderliggende Resultaatovereenkomst(en).
- 2.2. Deelname: Deelname aan de Ontwikkelovereenkomst geeft geen recht op deelname aan een Resultaatovereenkomst, zoals genoemd in artikel 10. Partijen moeten deze Resultaatovereenkomst(en) expliciet sluiten. Het is echter niet mogelijk deel te nemen aan een Resultaatovereenkomst zonder ook deel te nemen aan de Ontwikkelovereenkomst.
- 2.3. Jeugdhulp en/of Diensten leveren: Opdrachtnemers van Jeugdhulp en/of Diensten kunnen in het kader van het Transitiearrangement na 1 januari 2017 alleen Jeugdhulp en/of Diensten leveren als zij de Ontwikkel- en de Resultaatovereenkomst(en) ondertekenen.
- 2.4. DAEB: Opdrachtgever belast Opdrachtnemers met het leveren van een dienst van algemeen economisch belang (DAEB). In dit kader zijn Partijen verplicht om de kwaliteit en continuïteit van de zorg en ondersteuning te borgen.
- 2.5. Bijlagen: De bijlagen maken onlosmakelijk deel uit van de Ontwikkelovereenkomst of worden dat na gereedkoming. Partijen paraferen de bijlagen.
- 2.6. Wijziging bijlage: De Ontwikkelovereenkomst en de bijlagen vullen elkaar aan. Indien er een wijziging optreedt in één van de bijlagen, zal de nieuwe bijlage in de plaats komen van de direct daaraan voorafgaande bijlage.
- 2.7. Strijdigheid: In geval van strijdigheid tussen de bepalingen van de Ontwikkelovereenkomst en de bijlagen, prevaleren de bepalingen van de Ontwikkelovereenkomst.
- 2.8. Bijlagen:
1. Begrippenlijst
 2. Gecontracteerde aanbieders
 3. Beleidsuitgangspunten jeugdhulp Holland Rijnland
 4. Beleidsdocument
 5. Samenstelling fysieke Overlegtafel
 6. Geschiktheidseisen
 7. Minimumeisen

ARTIKEL 3 DUUR VAN DE OVEREENKOMST

- 3.1. Looptijd: De Ontwikkelovereenkomst gaat in op 1 januari 2017 en loopt voor de periode van drie jaar, tot 1 januari 2020. Na het verstrijken van deze drie jaar wordt de Ontwikkelovereenkomst automatisch jaarlijks verlengd, waarbij Partijen onverminderd de mogelijkheid blijven houden de Ontwikkelovereenkomst tussentijds op te zeggen conform artikel 11.



ARTIKEL 4 UITGANGSPUNTEN VOOR DE SAMENWERKING

- 4.1. Uitgangspunten: partijen zullen hun samenwerking op basis van de Ontwikkelovereenkomst en de Resultaatovereenkomst(en) steeds de volgende uitgangspunten in acht nemen:
- a) **Vertrouwen**: Het handelen van Partijen onder de Ontwikkelovereenkomst zal zijn gebaseerd op wederzijds vertrouwen.
 - b) **Transparantie**: De werkwijze van Partijen onder de Ontwikkelovereenkomst en de resultaten van de samenwerking zijn openbaar, tenzij wet- en regelgeving – zoals bijvoorbeeld de Wet openbaarheid van bestuur en de Wet bescherming persoonsgegevens – zich daartegen verzet. Concurrentiegevoelige informatie, waaronder tarieven, zijn niet openbaar.
 - c) **Inclusiviteit**: Partijen staan open voor toetreders, één en ander met inachtneming van het bepaalde in artikel 13 van de Ontwikkelovereenkomst.
 - d) **Professionaliteit**: Opdrachtnemers zullen vanuit hun eigen bekwaamheden en vakkennis de werkzaamheden die voortvloeien uit de Ontwikkelovereenkomst en de Resultaatovereenkomst(en) uitvoeren en hierbij de hoogste standaarden van vakkennis en beroepsbekwaamheid in acht nemen.
 - e) **Verantwoordelijkheid**: Partijen zijn zich ervan bewust dat informatie waarover een Partij beschikt, voor de andere Partij essentieel kan zijn. Partijen zullen steeds zodanig tijdig die informatie aan elkaar ter beschikking stellen, dat de nodige acties kunnen worden ondernomen.
 - f) **Eerlijkheid**: Partijen zullen elkaar steeds eerlijk en naar waarheid op de hoogte stellen van alle feiten die van belang zijn voor een goede uitvoering van de samenwerking onder de Ontwikkelovereenkomst en de Resultaatovereenkomst(en).
 - g) **Oplossingsgericht**: Partijen committeren zich aan het direct en wederzijds oplossen van conflicten en geschillen binnen het raamwerk dat deze Ontwikkelovereenkomst instelt.
 - h) **Betrouwbaarheid**: Partijen gedragen zich als betrouwbare partners en komen de door hen gedane toezeggingen steeds na.
 - i) **Integriteit**: Partijen hebben respect voor alle betrokken belangen, met name die van de partijen die een belang hebben of zouden kunnen hebben bij de uitvoering van de Resultaatovereenkomst(en).
 - j) **Belang van de cliënt**: Partijen zullen ieder potentieel conflicterend belang aan elkaar melden; het belang van de cliënt gaat boven het individuele belang.
 - k) **Commitment**: Partijen committeren zich aan deze samenwerking.



- 4.2. Verklaring: Opdrachtnemers verklaren door ondertekening van de Ontwikkelovereenkomst dat zij:
- a) documentatie met betrekking tot de Ontwikkelovereenkomst en daaruit voortkomende Resultaatovereenkomst(en) zullen bewaren conform geldende standaarden, waaronder die voor accountancy (voor zover relevant) en bescherming van persoonsgegevens (Wbp);
 - b) een zakelijke of andere doelstelling of verbintenis waarvan zij redelijkerwijs kunnen verwachten dat deze het voorwerp van de Ontwikkelovereenkomst of een daaruit voortkomende Resultaatovereenkomst geweld aan kan doen, volledig kenbaar maakt aan Opdrachtgever;
 - c) op aangeven van Opdrachtgever binnen een redelijke termijn de informatie genoemd onder lid a) zullen overhandigen, tenzij informatieverstrekking op grond van wet- en regelgeving of een rechterlijke uitspraak niet is toegestaan.
- 4.3. Documentatie: Partijen verklaren door ondertekening van deze Ontwikkelovereenkomst dat zij documentatie met betrekking tot deze Ontwikkelovereenkomst en daaruit voortkomende Resultaatovereenkomsten zullen bewaren conform geldende standaarden.

ARTIKEL 5 TOELATEN AANBIEDERS

- 5.1. Uitsluitingsgronden: Opdrachtnemers waarop de uitsluitingsgronden van toepassing zijn, komen niet (langer) in aanmerking voor deze Overeenkomst. De verplichte en de facultatieve uitsluitingsgronden staan op de “Eigen Verklaring aanbesteden”, opgenomen op het Negometrix platform.
- 5.2. Minimumeisen: Opdrachtnemers dienen te voldoen aan de minimumeisen zoals opgenomen in bijlage 7. Opdrachtnemers die niet kunnen voldoen aan de geldende eisen zoals opgenomen in bijlage 7, komen niet in aanmerking voor deze overeenkomst.
- 5.3. Geschiktheid: Opdrachtnemers die niet kunnen voldoen aan de geldende geschiktheidseisen zoals opgenomen in bijlage 6, komen niet in aanmerking voor deze overeenkomst. Opdrachtgever kan op basis van artikel 5.7. afwijken van dit artikel.
- 5.4. Eigen verklaring: voor wat betreft artikel 5.1 kan Opdrachtnemer aantonen dat de hierin genoemde uitsluitingsgronden niet op hem van toepassing zijn. Voor wat betreft artikel 5.3 kan Opdrachtnemer aantonen dat hij voldoet aan de hier benoemde vakbekwaamheidseisen. Hier is een verwijzing opgenomen waarmee Opdrachtnemer door het ondertekenen van de Eigen Verklaring aantoont te voldoen aan de vakbekwaamheidseisen. De Opdrachtgever houdt zich het recht voor dat:
- a) voor zij een Ontwikkelovereenkomst met de Opdrachtnemer tekent en
 - b) gedurende de looptijd van de Overeenkomst,
- te controleren of genoemde uitsluitingsgronden daadwerkelijk niet op Opdrachtnemer van toepassing zijn. Opdrachtgever behouden zich ook het recht voor gedurende de looptijd van de Ontwikkelovereenkomst te controleren of Opdrachtnemer nog voldoet aan de vakbekwaamheidseisen en mogelijke certificeringseisen. De Eigen Verklaring is opgenomen op het Negometrix platform.



- 5.5. Bewijsvoering uitsluitingsgronden: Opdrachtnemer dient de volgende bewijsstukken mee te sturen met de Eigen Verklaring:
- a) een geldige gedragsverklaring Aanbesteden (en in het geval geen sprake is van een rechtspersoon: een Verklaring Omtrent Gedrag);
 - b) een geldige verklaring van de Belastingdienst omtrent het betalingsgedrag m.b.t. de nakoming van uw fiscale verplichtingen;
 - c) een uittreksel uit het Handelsregister, niet ouder zijn dan zes kalendermaanden vanaf het moment dat het Projectteam deze bij Opdrachtnemer opvraagt. Voor reeds gecontracteerde partijen geldt hiervoor een uitzondering. Indien het bij de vorige contracteringsprocedure ingeleverde uittreksel uit het Handelsregister nog steeds actueel en correct is, hoeft dit niet opnieuw ingediend te worden.
 - d) De meest actuele jaarrekening met, indien controleplichtig, de meest recente accountantsverklaring en voor de vrijgevestigden de meest recente 'bestedingsverklaring'.
- Indien Opdrachtgever reeds in het bezit is van een juiste en geldige Eigen Verklaring en/of een uittreksel uit het Handelsregister niet ouder dan zes maanden en/of de meest recente jaarrekening en de meest recente accountantsverklaring, mag Opdrachtnemer hiernaar verwijzen en hoeven deze bewijsstukken niet opnieuw aangevraagd en ingediend te worden.
- 5.6. Bewijsvoering geschiktheidseisen: voor wat betreft artikel 5.3. kan Opdrachtnemer aantonen dat hij voldoet aan de hieraan gestelde geschiktheidseisen en door het indienen van bewijsmateriaal zoals aangegeven in bijlage 6.
- 5.7. Voorwaardelijke toelating: Opdrachtgever kan besluiten deze Ontwikkelovereenkomst onder de ontbindende voorwaarde te sluiten met een Opdrachtnemer die niet conform artikel 5.6. kan aantonen te voldoen aan artikel 5.3. De ontbindende voorwaarde zal worden opgeheven als de betreffende Opdrachtnemer alsnog binnen 6 maanden na de ingangsdatum van de Ontwikkelovereenkomst kan aantonen conform artikel 5.6. te voldoen aan artikel 5.3.

ARTIKEL 6 VERTEGENWOORDIGINGSBEVOEGDHEID

- 6.1. Bevoegd persoon: Opdrachtnemer maakt schriftelijk kenbaar welke persoon of personen op basis van wetgeving, statuten of anderszins rechtsgeldig bevoegd zijn hem te vertegenwoordigen, een en ander conform het uittreksel uit het Handelsregister zoals genoemd in artikel 5.4. sub d.
- 6.2. Onvoorzien: doen zich onverwachte ontwikkelingen voor in de individuele besluitvorming van Partijen dan doen Partijen daarvan direct mededeling aan de andere Partijen.

ARTIKEL 7 OVERLEGTAFFEL

- 7.1. Overlegtaffel: er is een Overlegtaffel die wordt gevormd door alle aan de Ontwikkelovereenkomst deelnemende Partijen.



- 7.2. Communicatie en overleg: binnen de Overlegtafel geschiedt communicatie en overleg via een fysieke en een digitale Overlegtafel. De digitale Overlegtafel is te bereiken via het Negometrix platform. Op het Negometrix platform kan iedereen de voortgang monitoren en alle relevante documenten, waaronder de notulen van de bijeenkomsten van de fysieke Overlegtafel raadplegen.
- 7.3. Personen: Elke partij wijst een contactpersoon aan voor de Overlegtafel. Ook wijst hij een vervanger voor deze persoon aan. Deze personen hebben mandaat om de betreffende Aanbieder te vertegenwoordigen. Opdrachtnemers delen de namen van deze personen en hun contactinformatie (e-mailadres en telefoonnummer) schriftelijk mee op het Negometrix platform (inschrijfformulier). Indien deze gegevens wijzigen dient dit per direct te worden doorgegeven.
- 7.4. Organisatie: het Projectteam is belast met het organiseren van de Overlegtafels. Deze organisatie bestaat in ieder geval uit:
- a) het actueel houden van de ledenlijst van de Overlegtafel;
 - b) het actueel houden van de contactpersonenlijst;
 - c) het onderhouden en beheren van de digitale Overlegtafel genoemd in artikel 7.1 en 7.2.
 - d) het organiseren, regisseren van en deelnemen aan de fysieke Overlegtafel zoals genoemd in artikel 8.
- 7.5. Voorlopig voorstel: Partijen kunnen concrete voorstellen doen voor aanpassing of verwijdering van (delen van) de Ontwikkelovereenkomst en van Resultaatovereenkomst(en). Partijen kunnen voorstellen doen voor nieuwe Resultaatovereenkomst(en). Partijen kunnen voorstellen aanleveren via het Negometrix platform. Deze voorstellen worden, voor zover relevant geacht door het Projectteam, meegenomen aan de fysieke Overlegtafel. Voorstellen die niet relevant geacht worden, worden beargumenteerd aan de betreffende Partij afgewezen.
- 7.6. Uitgewerkt voorstel: een Voorlopig voorstel ingebracht door een Partij in de Overlegtafel wordt besproken en uitgewerkt aan een fysieke Overlegtafel. Als Opdrachtgever het “Uitgewerkte voorstel” van artikel 7.6 niet aanneemt, dan wijzigt deze Ontwikkelovereenkomst of onderliggende Resultaatovereenkomst(en) niet. Opdrachtnemers hoeven zich dan niet uit te spreken over het “uitgewerkte voorstel”. Als Opdrachtgever het “Uitgewerkte voorstel” aanneemt, maar Opdrachtnemers dit niet doen, dan leidt dit tot een eenzijdige aanpassing van deze Ontwikkelovereenkomst of onderliggende Resultaatovereenkomst(en), waarna Opdrachtnemers kunnen besluiten de Ontwikkelovereenkomst of de onderliggende Resultaatovereenkomst(en) op te zeggen conform artikel 11.1. Gedurende de opzegtermijn van zes kalendermaanden gelden de condities zoals die van toepassing waren voorafgaand aan het eenzijdig besluit c.q. voorafgaand aan de verandering. Als Opdrachtgever het “Uitgewerkte voorstel” aanneemt, en daarna een of meerdere Opdrachtnemers het “Uitgewerkte voorstel” aanneemt, dan leidt dit tot een gezamenlijke aanpassing van deze Ontwikkelovereenkomst of onderliggende Resultaatovereenkomst(en). Ook in dat geval kunnen Aanbieders, die het voorstel niet accepteren op basis van artikel 11.1 opzeggen.



- 7.7. Nader onderzoek: Opdrachtgever kan twee of meer Opdrachtnemers schriftelijk verzoeken één of meer onderdelen van een concept-Resultaatovereenkomst verder uit te werken. Het verzoek bevat in ieder geval een omschrijving van de gewenste resultaten van de deelopdracht, welke Opdrachtnemers daarbij worden betrokken, een tijdsplan en hoe Opdrachtgever eventueel de Opdrachtnemers zal faciliteren. Opdrachtnemers behouden een eigen verantwoordelijkheid bij het uitvoeren van de deelopdracht wet- en regelgeving te respecteren, bijvoorbeeld op het gebied van privacy en mededinging. Als handelen van Opdrachtgever bij het nemen van die verantwoordelijkheid nodig is, zal Opdrachtgever dat alleen nalaten onder schriftelijke opgaaf van redenen.
- 7.8. Wijzigingen: In de volgende gevallen zal Opdrachtgever gebruikmaken van TenderNed om aankondigingen bekend te maken: a) als Opdrachtgever besluit tot het materieel wijzigen van de toelatingseisen voor Aanbieders in artikel 5, b) als Opdrachtgever besluit tot het wijzigen van de Resultaatovereenkomst door daar diensten of producten aan toe te voegen die daar nog geen deel van uitmaken, c) als een Aanbieder zijn onderneming overdraagt op basis van artikel 12, d) als Opdrachtgever nieuwe Aanbieders toelaat tot de Resultaatovereenkomst op basis van artikel 13.1, e) in alle andere gevallen waarin de wet of jurisprudentie voorschrijft dat Opdrachtgever een wijziging van de Ontwikkelovereenkomst of de Resultaatovereenkomst aankondigt via TenderNed.
- 7.9. Signalen: Iedere Partij kan signalen afgeven die relevant zijn voor de uitvoering van de Resultaatovereenkomst(en). Deze signalen kunnen betrekking hebben op ontwikkelingen in de bedrijfsvoering, in wijken, in buurten, bij specifieke Cliënten, et cetera. Deze signalen kunnen zowel positief, neutraal als negatief zijn. Deze signalen worden, voor zover relevant geacht door het Projectteam, meegenomen aan de fysieke Overlegtafel.
- 7.10. Akkoord: Partijen die geen bijdrage leveren via het Negometrix platform worden geacht akkoord te gaan met de voortgang van de Overlegtafel, de fysieke Overlegtafel en de advisering daarbinnen.
- 7.11. Correspondentie: Alle correspondentie in het kader van deze Ontwikkelovereenkomst dient uitsluitend via de berichtenmodule van het Negometrix platform te geschieden. Correspondentie die op een andere manier wordt verzonden, wordt als niet ontvangen beschouwd.

ARTIKEL 8 FYSIEKE OVERLEGTAfel

- 8.1. Bijeenkomsten fysieke overlegtafel: minimaal een keer per maand in de periode om tot de contractering van de Resultaatovereenkomsten te komen, en verder zo vaak als het Projectteam dit noodzakelijk acht, vindt er een overleg genaamd "fysieke overlegtafel" plaats. Indien er minimaal 4 Opdrachtnemers zijn die een fysieke Overlegtafel willen beleggen, zal het Projectteam in overleg besluiten of er een extra bijeenkomst dient te worden belegd. Na de contractering van de Resultaatovereenkomsten zal minimaal een keer per kwartaal, en verder zo vaak als het Projectteam dit noodzakelijk acht, een fysieke overlegtafel plaatsvinden.
- 8.2. Organisatie: het Projectteam is verantwoordelijk en draagt zorg voor de regie en organisatie van een fysieke overlegtafel. Zij geven bij het agenderen van onderwerpen aan welke expertise zij in ieder geval bij een bijeenkomst aan tafel verwachten.



- 8.3. Samenstelling: het Projectteam bepaalt op basis van objectieve vastgestelde selectiecriteria uit welke Opdrachtnemers de fysieke Overlegtafel bestaat. Hierbij dient te worden gewaarborgd dat de samenstelling een afspiegeling is van de belangen en percepties van alle Partijen die deelnemen aan de Overlegtafel. De samenstelling van de fysieke Overlegtafel wordt gepubliceerd op de website. De wijze waarop de samenstelling wordt vormgegeven, is opgenomen in bijlage 5. Ten minste éénmaal per jaar toetst het Projectteam de effectiviteit van de selectiewijze. Het Projectteam kan de samenstelling van de fysieke Overlegtafel beargumenteerd (waaronder maar niet gelimiteerd: absentie, desinteresse, representativiteit (voldoende afspiegeling van de belangen en percepties van alle partijen aan de Overlegtafel)) aanpassen, indien het doel waarvoor deze fysieke Overlegtafel in het leven is geroepen wijzigt. Het Projectteam nodigt de Opdrachtnemers uit voor een fysieke overlegtafel.
- 8.4. Afwezigheid: Bij het zonder opgaaf van redenen of het meer dan driemaal missen van de bijeenkomsten van de fysieke Overlegtafel kan Opdrachtgever besluiten om betreffende Opdrachtnemer niet meer uit te nodigen. Opdrachtgever nodigt ter vervanging een partij uit voor deelname aan de fysieke Overlegtafel.

ARTIKEL 9 NEGOMETRIX PLATFORM EN WEBSITE

- 9.1. Voortgang en relevante documenten: Iedere geïnteresseerde, ook Opdrachtnemers en belanghebbende organisaties die niet deelnemen aan de fysieke Overlegtafels, kunnen de voortgang en relevante documenten, waaronder de notulen van de bijeenkomsten genoemd onder artikel 8.1., raadplegen via de website www.jeugdhulphollandrijnland.nl en via het Negometrix platform.
- 9.2. Reageren: Iedere geïnteresseerde, ook Opdrachtnemers en belanghebbende organisaties die niet deelnemen aan de fysieke Overlegtafel, kunnen via de vraag- en antwoordmodule van het Negometrix platform reageren op de voortgang, voorstellen doen en signalen afgeven conform artikel 7.5. en 7.8.

ARTIKEL 10 RESULTAATOVEREENKOMST

- 10.1. Resultaatovereenkomst: als Opdrachtgever en één of meer Opdrachtnemers op basis van deze Ontwikkelovereenkomst tot overeenstemming komen over de inhoud van de dienstverlening, sluiten zij daarvoor een afzonderlijke overeenkomst.



10.2. Inhoud: De Resultaatovereenkomst, zoals genoemd in artikel 10.1., kent in ieder geval de volgende onderwerpen:

- a) naam van Opdrachtgever;
- b) na(a)m(en) van de deelnemende Aanbieder(s) (bijlagen);
- c) voorwerp van de resultaatovereenkomst;
- d) algemene voorwaarden;
- e) duur;
- f) opzegging;
- g) toetreding;
- h) eisen;
- i) social return;
- j) meldcode;
- k) cliëntparticipatie;
- l) overmacht;
- m) gedeeltelijke nietigheid;
- n) evalueren en wijzigen;
- o) geschillen.

In bijlage 3 wordt inhoudelijk op de te leveren dienstverlening ingegaan.

Hierbij kunnen de volgende onderwerpen aan de orde komen:

- p) activiteiten die de Aanbieder(s) gaat of gaan uitvoeren en de resultaten die de Aanbieder(s) gaat of gaan leveren;
- q) activiteiten die Opdrachtgever gaat uitvoeren en/of de prestaties die Opdrachtgever gaat leveren om hetgeen genoemd onder (p) mogelijk te maken;
- r) bekostigingsmethodiek;
- s) kritische succesfactoren;
- t) kritische faalfactoren;
- u) wijze van verantwoording van activiteiten, resultaten en prestaties;
- v) monitoring en verantwoording;
- w) indien nodig en gewenst, overige bepalingen.

ARTIKEL 11 BEEINDIGING VAN DE OVEREENKOMST

11.1. Opzeggen: Partij kan deelname aan de Ontwikkelovereenkomst bij aangetekend schrijven opzeggen. Indien een Partij van deze mogelijkheid gebruikmaakt ten aanzien van een Opdrachtnemer die op het moment van opzeggen geen Cliënten in zorg heeft, geldt dat opgezegd kan worden zonder inachtneming van een opzegtermijn, tegen het einde van de kalendermaand. Indien een Partij van deze mogelijkheid gebruikmaakt ten aanzien van een Opdrachtnemer die op het moment van opzeggen wel Cliënten in zorg heeft moet de Partij bij de opzegging tenminste een termijn van zes kalendermaanden in acht nemen, rekenend vanaf datum verzenden aangetekende schrijven. Gedurende deze zes kalendermaanden gelden de condities zoals die van toepassing waren voorafgaand aan de opzegging van de ontwikkelovereenkomst. Bij opzegging van de Ontwikkelovereenkomst wordt ook automatisch de Resultaatovereenkomst ontbonden. Als een Opdrachtnemer die Cliënten in zorg heeft van deze mogelijkheid gebruikmaakt, is deze verplicht om per direct in overleg te treden met de resterende Opdrachtnemers over de mogelijke overname van verplichtingen, zoals personeel en dienstverlening aan Cliënten, voortvloeiende uit Resultaatovereenkomst (en) waaraan hij deelneemt. De opzeggende Opdrachtnemer verplicht zich tot volledige medewerking van voornoemde overname. De resterende Opdrachtnemers kennen een inspanningsverplichting voor het overnemen van personeel en dienstverlening aan Cliënten.



- 11.2. Directe ontbinding: Opdrachtgever kan de Ontwikkelovereenkomst en/of een met de Opdrachtnemer gesloten Resultaatovereenkomst(en) tussentijds per aangetekende brief (buitengerechtigde verklaring) eenzijdig en per direct (gedeeltelijk) ontbinden zonder ingebrekestelling indien:
- a. tijdens de looptijd van de Ontwikkelovereenkomst blijkt dat een Opdrachtnemer niet of niet meer voldoet aan de in deze Ontwikkelovereenkomst of in de met die Opdrachtnemer gesloten Resultaatovereenkomst(en) gestelde voorwaarden;
 - b. een fusie of overname van Opdrachtnemer aantoonbaar negatieve gevolgen heeft voor Opdrachtgever of voor de Cliënt;
 - c. Opdrachtnemer zelf of iemand die lid is van het bestuurs-, leidinggevend of toezichthoudend orgaan van Opdrachtnemer of daarin vertegenwoordigings-, beslissings- of controlebevoegdheid heeft, zich aantoonbaar schuldig heeft gemaakt aan, of om een van de hierna genoemde redenen veroordeeld is bij onherroepelijk vonnis, welk vonnis niet later dan vijf jaar geleden is gewezen of dat expliciet een uitsluitingsperiode bevat die nog steeds van toepassing is:
 - (i) deelneming aan een criminele organisatie, (ii) corruptie, (iii) fraude, (iv) terroristische misdrijven of strafbare feiten die daarmee verband houden, (v) witwassen van geld of financiering van terrorisme, (vi) kinderarbeid en andere vormen van mensenhandel, (vii) ontucht met jeugdigen;
 - d. Opdrachtnemer in de uitoefening van zijn beroep een ernstige fout begaat. Onder een ernstige fout wordt onder meer verstaan: onrechtmatig gedrag dat invloed heeft op de professionele geloofwaardigheid van de betrokken Opdrachtnemer.
 - e. Opdrachtnemer niet heeft voldaan aan al zijn verplichtingen met betrekking tot de betaling van belastingen of sociale premies;
 - f. Opdrachtnemer verplichtingen op het gebied van sociaal recht of arbeidsrecht heeft geschonden.
 - g. op de Opdrachtnemer een van de volgende situaties van toepassing is: (i) faillissement, (ii) insolventie of liquidatie, (iii) een regeling met schuldeisers getroffen, (iv) een andere vergelijkbare toestand als beschreven onder i, ii of iii, (v) activa worden beheerd door een curator of rechtbank, (vi) bedrijfsactiviteiten zijn gestaakt.
 - h. Opdrachtgever met andere ondernemingen overeenkomsten heeft gesloten die gericht zijn op vervalsing van de mededinging.
 - i. het de Opdrachtnemer overkomt dat een andere overeenkomst met een inkopende organisatie (gemeente, zorgkantoor, zorgverzekeraar) leidt tot vroegtijdige beëindiging van die overeenkomst, tot schadevergoeding of een andere vergelijkbare sanctie na aanzienlijke of voortdurende tekortkomingen bij de uitvoering van een wezenlijk voorschrift van die overeenkomst.
 - j. sprake is van een integriteitsschending.
- 11.3. Opdrachtgever zet in het geval van Directe ontbinding van de Ontwikkelovereenkomst de Ontwikkelovereenkomst voort met de overige aanbieders. Opdrachtgever is bij Directe ontbinding geen schadevergoeding of vergoeding van andere kosten verschuldigd aan Opdrachtnemer. Opdrachtnemer is gehouden alle kosten die gepaard gaan met of voortvloeien uit de Directe ontbinding te vergoeden.
- 11.4. Als Directe ontbinding aan de orde is, verplicht Opdrachtnemer zich om per direct in overleg te treden met de resterende Opdrachtnemers over de (mogelijke) overname van verplichtingen, zoals personeel en dienstverlening aan Cliënten, voortvloeiende uit de Resultaatovereenkomst(en) waaraan zij deelneemt. De Opdrachtnemer verplicht zich tot volledige medewerking van voornoemde overname.
- 11.5. De Opdrachtnemer met wie de Ontwikkelovereenkomst en/of de Resultaatovereenkomst(en) middels Directe ontbinding is/zijn beëindigd door Opdrachtgever, kan gedurende twee jaren na de datum van die Directe



Ontbinding niet opnieuw deelnemen aan enige Ontwikkelovereenkomst en/of Resultaatovereenkomst(en) met Opdrachtgever. Een verzoek tot hernieuwde deelname of voortzetting van deelname aan de Ontwikkelovereenkomst en/of de Resultaatovereenkomst(en) die door Directe ontbinding zijn geëindigd, zal Opdrachtgever voor een periode van twee jaar na de datum van die Directe ontbinding niet in behandeling nemen.

- 11.6. In gebreke stellen: Als de Opdrachtnemer tekortschiet bij het nakomen van verplichtingen die op hem rusten uit hoofde van de Ontwikkelovereenkomst en/of de Resultaatovereenkomst(en), dan stelt Opdrachtgever in de gevallen waarin Opdrachtgever daartoe bij wet verplicht is de Opdrachtnemer schriftelijk in gebreke. De Opdrachtnemer krijgt dan de mogelijkheid om binnen een redelijke, door de Opdrachtgever te bepalen, termijn (hierna 'de Hersteltermijn') zijn verplichtingen alsnog na te komen, mits nakoming van die verplichtingen niet blijvend onmogelijk is.
- 11.7. Gedurende de Hersteltermijn genoemd in artikel 11.6, en na die periode als de Opdrachtnemer niet binnen de Hersteltermijn nakomt, kan de Opdrachtgever;
 - a. een Cliëntenstop opleggen;
 - b. schadevergoeding van Opdrachtnemer vorderen;
 - c. betalingen van voorschotten aan de Opdrachtnemer opschorten;
 - d. eventuele openstaande schulden verrekenen met openstaande vorderingen.
- 11.8. Indien de Opdrachtnemer ook na de in lid 11.6 beschreven ingebrekestelling zijn verplichtingen niet (tijdig) nakomt, dan is de Opdrachtnemer in verzuim. De Opdrachtnemer die in verzuim is, voldoet niet meer aan de voorwaarden van de overeenkomst. Opdrachtgever kan in die situatie onder andere overgaan tot Directe Ontbinding of Opschorting.
- 11.9. Opschorten: Onverlet de bevoegdheid tot Directe ontbinding, heeft Opdrachtgever ook de bevoegdheid deelname van Opdrachtnemer aan de Ontwikkelovereenkomst en/of de Resultaatovereenkomst(en) (gedeeltelijk) op te schorten, als blijkt dat Opdrachtnemer niet aan de voorwaarden van de Ontwikkelovereenkomst en/of onderliggende Resultaatovereenkomst(en) voldoet.
- 11.10. In het geval Opdrachtgever gebruikmaakt van haar recht deelname aan de Ontwikkelovereenkomst op te schorten, ontzegt zij Opdrachtnemer deelname aan de Overlegtafel. De Partij blijft wel gebonden aan de ingebrachte en aangenomen voorstellen die van invloed zijn op de door betreffende Opdrachtnemer overeengekomen Resultaatovereenkomst(en).
- 11.11. In het geval Opdrachtgever gebruikmaakt van haar recht deelname aan de Resultaatovereenkomst(en) op te schorten, legt zij aan Opdrachtnemer een Cliëntenstop op. Opdrachtnemer is in die situatie wel gehouden de zorg voor reeds in zorg zijnde Cliënten te continueren, tenzij dit naar vrije beoordeling van Opdrachtgever, gelet op de aard en de ernst van de aan de opschorting ten grondslag liggende tekortkoming in de nakoming niet verantwoord is.
- 11.12. In geval van Opschorten zal Opdrachtgever een door haar te bepalen termijn stellen waarbinnen Opdrachtnemer verplicht is om aan te tonen dat hij weer aan de voorwaarden voldoet. De te stellen termijn bedraagt maximaal drie maanden.
- 11.13. Opdrachtgever heft de Opschorting op indien Opdrachtnemer binnen de daartoe op grond van artikel 11.12 gestelde termijn heeft aangetoond weer te voldoen aan de voorwaarden die ten grondslag lagen aan de Opschorting.



- 11.14. Cliëntenstop: In de gevallen voorzien in deze Overeenkomst of een Resultaatovereenkomst kan Opdrachtgever een Cliëntenstop opleggen of kan een Cliëntenstop tussen partijen overeengekomen worden. Een Cliëntenstop wordt schriftelijk aan Opdrachtnemer gecommuniceerd. Indien een Cliëntenstop van kracht is, mag Opdrachtnemer binnen de met Opdrachtgever gesloten Resultaatovereenkomst(en) geen nieuwe Cliënten toelaten. De verantwoordelijkheid om – indien een Cliëntenstop van kracht is – daadwerkelijk geen nieuwe Cliënten toe te laten ligt bij Opdrachtnemer. Opdrachtgever zal indien een Cliëntenstop van kracht is het (laten) toe leiden van jeugdigen naar een Opdrachtnemer (doen) stoppen. In het geval een Cliëntenstop van kracht is, communiceert Opdrachtgever actief aan Verwijzers en bij Toegang betrokken partijen dat voor Opdrachtnemer een Cliëntenstop van kracht is. Deze informatie wordt ook op de website van Opdrachtgever gepubliceerd. Indien Opdrachtnemer ondanks een Cliëntenstop nieuwe Cliënten in zorg neemt op grond van de tussen partijen gesloten Resultaatovereenkomst(en) zal Opdrachtgever deze zorg niet vergoeden.
- 11.15. Opheffen Cliëntenstop: Opdrachtgever kan de Cliëntenstop middels een schriftelijk bericht aan Opdrachtnemer opheffen. De Cliëntenstop opgelegd op grond van artikel 11.7 van deze Overeenkomst wordt in beginsel opgeheven indien Opdrachtnemer binnen de Hersteltermijn aan zijn verplichtingen voldoet, tenzij dat met het oog op de bestedingsruimte van Opdrachtnemer niet mogelijk is. De Cliëntenstop opgelegd op grond van artikel 11.11 van deze Overeenkomst wordt opgeheven op het moment dat de opschorting ook wordt opgeheven, tenzij dat met het oog op de bestedingsruimte van Opdrachtnemer niet mogelijk is.
- 11.16. Opzegging door een van de samenwerkende gemeenten: De gemeenten Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen en Zoeterwoude kunnen elk voor zich besluiten de samenwerking met de andere gemeenten te beëindigen. De opzeggende gemeente is in zo'n geval gerechtigd deze Ontwikkelovereenkomst per aanvang begrotingsjaar op te zeggen – dat wil zeggen per 1 januari – één en ander met inachtneming van een opzegtermijn van zes maanden. Opzegging dient bijgevolg plaats te vinden vóór 1 juli van het voorafgaande jaar.

ARTIKEL 12 OVERDRACHT VAN RECHTEN, FUSIE OF JOINT VENTURE - BEZWARING

- 12.1. Verplichting: Opdrachtnemers verplichten zich ertoe dat bij de overdracht van hun onderneming aan een derde, of bij overdracht van de zeggenschap over hun onderneming aan een derde, of bij overdracht van de activiteiten zoals in de Ontwikkelovereenkomst of in Resultaatovereenkomst(en) aan een derde, dat die derde de rechten en plichten zoals vastgelegd in de Ontwikkelovereenkomst en de Resultaatovereenkomst(en) ongewijzigd overneemt. Aangezien Opdrachtgever de genoemde rechten en plichten op basis van de Ontwikkelovereenkomst moet kunnen afdwingen bij de derde, geldt voor gemaakte (extra) kosten door Opdrachtgever en derde volledige aansprakelijkheid voor de overdragende Aanbieder.
- 12.2. Voorschotten: Opdrachtnemers zijn niet bevoegd om aan hen voorgeschoten bedragen voorwerp te maken van zekerheid tegenover een derde.



- 12.3. Rechten overdragen aan een derde: Opdrachtnemers zijn zonder schriftelijke toestemming van Opdrachtgever niet bevoegd de Ontwikkelovereenkomst, de Resultaatovereenkomsten en hun daaruit voortvloeiende rechten tegenover Opdrachtgever uit hoofde van de Ontwikkelovereenkomst of Resultaatovereenkomsten te bezwaren, te verpanden, te belasten met een beperkt recht of anderszins voorwerp te maken van zekerheid jegens een derde.
- 12.4. Informatieplicht Opdrachtgever: Opdrachtnemers zijn verplicht Opdrachtgever tijdig in kennis te stellen van een voornemen tot vervreemding of overdracht van de onderneming van Aanbieders, ongeacht de vorm waarin die vervreemding gestalte krijgt, en/of van een voornemen om op aanmerkelijke wijze de zeggenschap over die onderneming te wijzigen. Bij hun mededeling informeren Opdrachtnemers Opdrachtgever over de eventuele meerwaarde van een wijziging als bedoeld in de eerste volzin voor de Cliënt alsmede over het (mogelijke) effect van de wijziging op de verhoudingen op de regionale of lokale markt voor uitvoering van de Jeugdwet die door Opdrachtnemers wordt geleverd.

ARTIKEL 13 NIEUWE AANBIEDER(S)

- 13.1. Nieuwe Opdrachtnemers van Jeugdhulp: Gedurende de looptijd van de Ontwikkelovereenkomst kunnen nieuwe Opdrachtnemers zich aanmelden bij Opdrachtgever. Opdrachtgever toetst of de nieuwe Opdrachtnemer voldoet aan de eisen gesteld in de Overeenkomst. Toelating vindt één keer per jaar plaats op de eerste dag van het kalenderjaar. Als Opdrachtgever besluit tot toelating, sluit Opdrachtgever de Ontwikkelovereenkomst inclusief de volgens de Ontwikkelovereenkomst tussen Partijen overeengekomen wijzigingen, met de nieuwe Aanbieder. Opdrachtgever communiceert dit met de andere Aanbieders.
- 13.2. Nieuwe gemeenten: Gedurende de looptijd van de Ontwikkelovereenkomst kunnen nieuwe gemeenten behorende tot de regio of de daar omheen liggende regio's van Opdrachtgever zich aanmelden bij Opdrachtgever. Opdrachtgever toetst, of de nieuwe gemeente akkoord kan gaan met de reeds afgesloten overeenkomsten. Als Opdrachtgever besluit tot toelating sluit Opdrachtgever deze Overeenkomst, inclusief de conform deze Ontwikkelovereenkomst tussen partijen overeengekomen wijzigingen, namens alle Partijen met de nieuwe gemeente.

ARTIKEL 14 WIJZIGINGEN

- 14.1. Opdrachtgever kan de Ontwikkelovereenkomst schriftelijk aanpassen. Hiervoor wordt dezelfde procedure doorlopen als bij wijzigingen van de Resultaatovereenkomst (zie artikel 7.5, 7.6 en 7.8 van deze Ontwikkelovereenkomst). De wijzigingen gaan in direct na ondertekening van de gewijzigde Ontwikkelovereenkomst, voorzien van bijlage(n). Als bijlagen bij de Ontwikkelovereenkomst wijzigen, is het voldoende de gewijzigde bijlage(n) te vervangen.

ARTIKEL 15 GESCHILLEN

- 15.1. Rechter als ultimum remedium: In lijn met artikel 4.1. komen Partijen overeen dat zij alvorens gebruik te maken van een gang naar de rechter bij het ontstaan van geschillen bij de uitvoering van de Ontwikkelovereenkomst of daaruit voortkomende Resultaatovereenkomst (en) zij eerst in onderling overleg zullen treden om deze geschillen op te lossen. Daartoe zal iedere partij 1 persoon afvaardigen. Deze personen benoemen gezamenlijk een onafhankelijke voorzitter. Aan de onafhankelijke voorzitter wordt gevraagd om tot een oplossing te komen die de goedkeuring van alle Partijen kan dragen. Wanneer na dit onderling overleg een oplossing van het geschil zich niet aandient, staat de gang naar de rechter open. In uiterste gevallen kunnen Partijen gebruik maken van de mogelijkheid tot



mediation, waarbij Partijen die een geschil met elkaar hebben de kosten daarvan in gelijke delen dragen. Leidt in dat geval onderling overleg en/of mediation niet binnen drie maanden tot een oplossing van het geschil, dan staat de gang naar de rechter open.

- 15.2. Bevoegde rechter: Partijen leggen geschillen voor aan de bevoegde rechter in het arrondissement waartoe Opdrachtgever behoort.
- 15.3. Nederlands recht: Op de Ontwikkelovereenkomst en daaruit voorkomende Resultaatovereenkomst (en) is uitsluitend Nederlands recht van toepassing.

ARTIKEL 16 SLOTBEPALINGEN

- 16.1. Schriftelijke kennisgeving: Kennisgevingen die Partijen op grond van deze Ontwikkelovereenkomst aan elkaar zullen doen, vinden schriftelijk plaats. Mondelinge mededelingen, toezeggingen of afspraken die betrekking hebben op deze Procesovereenkomst, hebben geen rechtskracht, tenzij deze uitdrukkelijk schriftelijk zijn bevestigd door het daartoe bevoegde orgaan van de Partij aan wie dit is gericht.
- 16.2. Nietigheid en vernietigbaarheid: Nietigheid of vernietigbaarheid van een gedeelte van deze Ontwikkelovereenkomst betekent niet dat deze gehele Ontwikkelovereenkomst nietig of vernietigbaar is. Partijen verplichten zich alsdan deze Ontwikkelovereenkomst zodanig aan te passen dat aan de aard en strekking van deze Ontwikkelovereenkomst wordt voldaan.
- 16.3. Publiekrechtelijke verantwoordelijkheden Opdrachtgever: Indien en voor zover van toepassing geldt het bepaalde in deze Ontwikkelovereenkomst onverlet de publiekrechtelijke verantwoordelijkheden van de Opdrachtgever. Dit houdt in, dat er van de zijde van Opdrachtgever geen sprake is van een toerekenbare tekortkoming, indien het handelen naar deze verantwoordelijkheden eist dat Opdrachtgever publiekrechtelijke rechtshandelingen verricht die niet in het voordeel zijn van de aard of de strekking van deze Procesovereenkomst.
- 16.4. Nadere overeenkomsten: Het bepaalde in dit artikel is tevens van toepassing op nader af te sluiten overeenkomsten, waaronder – maar niet uitsluitend – Resultaatovereenkomsten.

Samenwerkingsorgaan Holland Rijnland
Schuttersveld 9, 2316 XG Leiden
Postbus 558, 2300 AN Leiden

www.hollandrijnland.nl



**HOLLAND
RIJNLAND**

WAAR DE RANDSTAD TOT BLOEI KOMT